

# L'ÉDITO

**P**lus que jamais en cet automne 2020, l'actualité fait feu de tout bois et donne le tournis. D'où la nécessité d'une belle édition du *MMR* pour vous livrer une synthèse de cette actualité très dense.

L'époque est d'abord marquée par la persistance du virus qui, même s'il provoque pour l'heure moins de décès qu'au printemps, continue de décourager les salariés, d'user les résidents et d'agacer les familles. Drôle de cocktail qui nécessite plus que jamais que les directeurs d'Ehpad soient en capacité de gérer les injonctions paradoxales.

Certes, la Covid-19 n'a pas stoppé l'élan promis dans le PLFSS présenté en première lecture à l'Assemblée nationale. La loi, dont une des rapporteuses, Caroline Janvier, députée LREM, fait la « une » de notre édition, donne de vrais signes favorables. Revalorisations salariales consécutives au Ségur, plan d'investissement numérique et immobilier consécutif au Plan de relance auxquels s'ajoutent 300 millions pour la médicalisation des Ehpad et 200 millions pour les rémunérations des aides à domicile : on a connu des PLFSS plus malingres...

En revanche, côté loi Grand Âge, toujours rien à l'horizon. Ce n'est pas parce qu'un parlementaire LREM a décidé tout seul dans son coin d'annoncer que le projet de loi sera présenté au Conseil des Ministres de janvier qu'on va se mettre à y croire. La vérité consiste surtout à dire que, sauf à ce qu'une équipe secrète y travaille toute seule dans son coin au 15<sup>ème</sup> sous-sol du Ministère, rien ne permet de dire que le Gouvernement avance dans la rédaction d'un projet de loi.

Le Laroque de l'Autonomie devait ponctuer l'automne et fournir matière à discuter du contenu de la loi. Le lancement de cette « concertation » devait intervenir fin septembre, puis début octobre. Mais comme cet objet apparaît comme une formule improvisée et sans aucun contenu, le gouvernement a semblé soucieux ... d'arrêter d'en parler. Et comme tous les acteurs sont pris par le PLFSS et par la gestion de l'épidémie, personne n'est venu ennuyer le Ministère sur ce Laroque en *stand-by*.

Faute d'arbitrages et de décisions, le gouvernement a choisi en revanche de produire un nouveau rapport. Celui de Laurent Vachey. Il y décrit les perspectives d'une branche qui commence à cacher difficilement la forêt des incertitudes.

## SOMMAIRE

### 4 | ÉCHOS

### 8 | L'ACTU

- Loi GAA ou loi « gag » ? ..... p. 8
- Rapport Vachey : une branche dans une forêt d'incertitudes..... p. 10
- Revalorisations des salaires : les comptes du Ségur..... p. 16
- Les Ehpad au temps du Covid : saison 2..... p. 18
- L'Ehpad, une prison ? ..... p. 21

### 22 | ASSISES DES EHPAD

Les temps forts des Assises

### 25 | FICHE TECHNIQUE

Motivation des équipes : quels leviers d'actions pour le manager ?

## 13 | À LA UNE

# PLFSS POUR 2021 : ANECDOTIQUE OU HISTORIQUE ?



© Mathieu Delmestre



© Patrick Dagonnot

**Luc Broussy**

Directeur de la publication



Édité par SARL EHPA Presse  
au capital de 137 000 euros  
55 bis, rue de Lyon, 75012 Paris  
Tél. 01 40 21 72 11  
Fax. 01 40 21 07 36

redactionmmr@ehpa.fr  
www.ehpapresse.fr

Retrouvez EHPA Presse Conseil  
et Formation sur les réseaux



Directeur de la publication :

Luc Broussy

Directrice générale :

Elsa Maarek

Secrétaire de rédaction - Photos :

Patrick Dagonnot

Directrice relations entreprises :

Patricia Roussannes

Service abonnements :

Louise Besse

Abonnement d'un an/10 numéros :  
140 euros

La Maison des Impressions  
51, rue de Belleville - 75019 Paris

Commission Paritaire no 0721 T 88 552

RCS B41 31 27 911

Siret 41312791100043

ISSN : 1769-9460

