



© Patrick Dagonnot

**Luc Broussy**

Directeur de la publication

# L'ÉDITO

**E**ncore un petit « Pièces à conviction » cette fois sur le scandale... de l'aide à domicile. Suivi du livre d'une infirmière qui explique l'enfer qu'elle a vécu en maison de retraite. Avant que ne sorte le livre de Anne-Sophie Pelletier, une belle âme qui a en tout et pour tout travaillé 4 mois dans sa vie comme AMP en Ehpad et qui se sent donc la légitimité désormais de donner des leçons à la terre entière. Bref...le « business de l'Ehpad bashing » se porte bien.

Dans cette ambiance un peu lourde pour les professionnels, il faut continuer imperturbablement à trouver comment améliorer le présent et construire l'avenir.

La crise des gilets jaunes nous ouvre les yeux sur une problématique insuffisamment traitée jusqu'ici : celle des territoires et de la mobilité. On ne vieillira pas de la même façon selon le territoire où l'on vit. Qu'on

soit dans une région vieillissante et dépeuplée – cette fameuse « France périphérique » dont on ne cesse de parler – ou dans une métropole régionale dynamique ; qu'on soit en centre urbain, centre-bourg ou en milieu périurbain ou rural, le sort d'une personne âgée fragile comme le destin d'une salariée au Smic ne seront pas identiques.

Or, le maillage territorial que dessine la France des Ehpad peut devenir un atout pour ces derniers lorsqu'on considère - comme le montre la carte que vous trouverez en page 22 – qu'une immense majorité des français vit à moins de 9 kilomètres d'un Ehpad.

Cette question territoriale devra prendre sa place dans la future loi tout comme la question du tarif hébergement et de l'aide sociale qu'abordent ce mois-ci dans nos colonnes les « dégés » de la Mutualité et du Synerpa.

Ce numéro comporte un encart-jeté



Édité par SARL EHPA Presse  
au capital de 137 000 euros  
55 bis, rue de Lyon, 75012 Paris  
Tél. 01 40 21 72 11  
Fax. 01 40 21 07 36

redactionmmr@ehpa.fr  
www.ehpapresse.fr

Retrouvez EHPA Presse Conseil  
et Formation sur les réseaux



Directeur de la publication :  
Luc Broussy

Directrice générale :

Elsa Maarek

Secrétaire de rédaction - Photos :

Patrick Dagonnot

Directrice relations entreprises :

Lydie Muamba

Service abonnements :

Louise Besse

Abonnement d'un an/10 numéros :  
140 euros

La Maison des Impressions  
51, rue de Belleville - 75019 Paris

Commission Paritaire no 0721 T 88 552

RCS B41 31 27 911

Siret 41312791100043

ISSN : 1769-9460



## SOMMAIRE

### 4 ECHOS

### 6 L'ACTU

Anne-Sophie Pelletier vous fait la leçon..... p. 6

Coste s'en va ..... p. 8

Tout le monde se lève pour... les Assises ! ..... p. 9

2018 : l'herbe est plus verte ailleurs..... p. 13

### 22 INFOGRAPHIE

Un Ehpad près de chez vous ?

### 25 TRIBUNE

Vieillesse et intelligence artificielle :  
un chantier majeur !

### 26 FICHE TECHNIQUE

Avec la RSE, faites rimer  
sens et performance

### 29 ZOOM SUR VOS RÉGIONS

Île-de-France :  
focus sur une future vieille



© Margot L'Hermite

### 10 ÉCHANGES Mutualité Française vs. Synerpa :

la convergence des luttes ?



### 16 DOSSIER L'Ehpad dans la culture populaire