



© Patrick Dagonnot

**Luc Broussy**

Directeur de la publication

# L'ÉDITO

**P**ières à conviction il y a un an, *Envoyé Spécial* en septembre, *Zone Interdite* en octobre : ce n'est une mode, c'est une avalanche. Le monde des Ehpad pensait pourtant n'avoir pas trop mal bossé depuis 20 ans (cf. notre rubrique *Historique* page 20) en élevant bien plus haut l'excellence des prestations, la formation des salariés et la qualité de l'architecture. Et pourtant jamais il n'en a pris plein la gueule à ce point dans les médias. Certes, tout n'est pas rose. Certes, la progression des maladies neuro-dégénératives a singulièrement complexifié les défis posés aux Ehpad depuis 10 ans. Certes, les ratios de personnel demeurent structurellement insuffisants. Mais bon sang, qu'a t-on fait pour mériter pareil déluge de haine ?

« Ne dites pas à ma mère que je suis aide-soignante, elle me croit pianiste dans un bordel » pourrait-on

écrire pour paraphraser le titre d'un vieux bouquin de Jacques Seguela. Parce que ce genre de reportages, disons-le clairement, n'a aucune conséquence sur la santé des actionnaires que des zorros de pacotille pensent attaquer. Que ceux qui ont un doute aillent voir la remarquable stabilité des cours de Bourse desdits opérateurs. En revanche, la courbe qui s'effondre, c'est celle de la confiance des familles et celle de la fierté des personnels. Les unes commencent à culpabiliser de mettre leur parent en Ehpad. Les autres se demandent s'il n'est pas plus populaire aujourd'hui d'être gardien de prison qu'aide-soignante en Ehpad.

Au moment où le Gouvernement vient de lancer une grande concertation nationale, une exigence devient impérative : rétablir le lien de confiance entre les Français et leurs Ehpad.



Édité par SARL EHPA Presse  
au capital de 305 euros  
55 bis, rue de Lyon, 75012 Paris  
Tél. 01 40 21 72 11  
Fax. 01 40 21 07 36  
[redactionmmr@ehpa.fr](mailto:redactionmmr@ehpa.fr)  
[www.ehpapresse.fr](http://www.ehpapresse.fr)

Retrouvez EHPA Presse Conseil et Formation sur les réseaux



Directeur de la publication :  
Luc Broussy  
Directrice générale :  
Elsa Maarek  
Secrétaire de rédaction - Photos :  
Patrick Dagonnot  
Directrice relations entreprises :  
Lydie Muamba  
Service abonnements :  
Louise Besse

Abonnement d'un an/10 numéros :  
130 euros

La Maison des Impressions  
51, rue de Belleville - 75019 Paris

Commission Paritaire no 0721 T 88 552  
RCS B41 31 27 911  
Siret 41312791100043  
ISSN : 1769-9460



## SOMMAIRE

### 4 ECHOS

### 16 INFOGRAPHIE

Le dispositif de préparation de la loi

### 19 TRIBUNE

Un financement pérenne pour le risque perte d'autonomie liée à l'âge ?

### 20 HISTORIQUE

Evaluation de la qualité : d'Angélique à l'Achahesse

### 22 FICHE TECHNIQUE

Troubles de la déglutition : quelle prévention en Ehpad ?

### 24 ZOOM SUR VOS RÉGIONS

Les Hauts-de-France : roulez jeunesse ?



### 6 L'ENTRETIEN

**Dominique Libault assure le pilot'âge**



### 8 DOSSIER

**TRASH INVESTIGATION : Des ehpad mal traités**