

PAGES 4-5

ÉCHOS

PAGES 6-30

SPÉCIAL ASSISES

Quand Marisol Touraine
parle aux Ehpad... p.6

Quelle gouvernance pour
le secteur associatif ? p.8

Résidences Services Seniors :
la 2^e génération veut tenir
ses promesses p.11

Résidences autonomie,
bilan de l'An 1 p.12

La révolution de la longévité
vue par Jean-Marie Robine,
démographe p.13

Carte blanche à David Gruson p.14

Retour sur les Assises
en images p.16-17

Élections présidentielles : le reste
à charge réactive les clivages p.18

L'avenir des Ehpad : la vision
convergente des acteurs p.20

Carte blanche à
Bertrand Fragonard p.23

RSE, développement durable :
vous agissez sûrement sans
le faire savoir p.24

CPOM - EPRD : à vos marques,
prêt, feu, dialoguez ! p.26

Aide sociale : la fausse bonne idée
de la déshabilitation partielle p.28

Les Ehpad publics vont-ils
se noyer ou se distinguer
au sein des GHT ? p.29

Conditions de travail -
Humanitude - Pr Hirsch p.30



CONSEIL PRESSE FORMATION

Édité par SARL EHPA Presse au capital de 305 euros

55 bis, rue de Lyon, 75012 Paris

Tél. 01 40 21 72 11 Fax. 01 40 21 07 36

redactionmmr@ehpa.fr • www.ehpa.fr

Directeur de la publication : Luc Broussy

Directrice générale : Elsa Maarek

Secrétaire de rédaction - Photos : Patrick Dagonnot

Directeur relations entreprises : Laurent Wippem

Service abonnements : Louise Besse

Abonnement d'un an/10 numéros : 130 euros

Impression :

S.C.P.E - 3 av. Charles de Gaulle - 94470 BOISSY-ST-LEGER

Commission Paritaire no 0716 T 88 552

RCS B41 31 27 911

Siret 41312791100043 - ISSN : 1769-9460



Luc Broussy

Directeur de la publication

Les Assises... comme si vous y étiez

Vous tenez dans les mains le n°199 du *Mensuel des Maisons de Retraite*. Celui qui précède donc... le n°200. Dans un mois, le « doyen » du monde de l'information aux directeurs d'Ehpad fêtera avec vous ses 20 ans. Et c'est par un beau feu d'artifice que nous avons clos ces deux premières décennies. Car les « Assises Nationales des Ehpad » organisées par notre journal les 23 et 24 mars derniers ont, pour leur deuxième édition, illustré ce qu'est notre ADN.

Nous sommes d'abord « un journal qui pense ».

Le *Mensuel* ne s'est jamais contenté d'aligner des informations factuelles. Ce rôle est plus que jamais joué, avec talent, par des médias comme *Gerontonews* ou *Agevillage* qui ont une fréquence de parutions quotidienne ou hebdomadaire. Notre mission, à nous, a toujours consisté, plutôt que de vous décrire le tapis, à aller chercher la poussière sous le tapis. À décrypter l'information et à l'analyser.

Qui plus est nous avons toujours été un journal militant. Au sens où nous ne sommes pas neutres. Nous prenons position, nous approuvons, nous détestons... bref nous « pensons ». Ce qui a toujours fait du *MMR* un objet pas comme les autres. Rien de surprenant donc que nous ayons souhaité depuis des années poursuivre le débat au-delà de nos colonnes par l'organisation de rencontres comme les « Assises ».

Nous sommes un journal qui fédère

Aussi étonnant que cela puisse paraître, être polémique n'a jamais nui à la capacité du *Mensuel* à fédérer. Car lors de ces Assises, tout le monde était là.

Les pouvoirs publics (de la DGCS à l'ADF en passant le président du Haut Conseil de l'Age), les élus (en l'occurrence les repré-

sentants des principaux candidats à la présidentielle), les institutionnels (Cnsa, Cnavts, Mutualité française, Anap...) mais aussi et surtout les représentants de toutes les fédérations sans exception (Fhf, Fehap, Synerpa, Uniopss, Unccas, Fnadepa, Snra, Fnaqpa). Quel plaisir d'ailleurs de retrouver dans le même lieu l'ensemble des Ehpad quelque soit leur appartenance ou leur statut. Ou de voir débattre ensemble Geneviève Gueydan, la directrice générale de la CNSA, Sophie Boissard, la DG de Korian, le premier groupe privé européen et Albert Lautman, à la tête du géant de l'économie sociale qu'est la Mutualité. C'est aussi ça l'effet *MMR*...

Ces Assises ont enfin été le théâtre de discours-bilan prononcé par Marisol Touraine. Une ministre de la Santé et des Affaires Sociales qu'on a paradoxalement peu entendue sur le sujet alors qu'elle fut pourtant à l'origine de toutes les réformes et de tous les arbitrages depuis 5 ans.

Nous voulons être un journal qui explore et défriche

Rien n'est pire - dans le secteur médico-social comme dans tout autre d'ailleurs - que le conservatisme et l'aquoibonisme. Il convient donc, toujours, partout, de défricher les tendances et d'anticiper les évolutions. Le « rôle des Ehpad dans les GHT », la « démarche RSE dans les Ehpad », les potentialités positives de la « réforme CPOM-EPRD », les conséquences démographiques de la révolution de la longévité, l'évolution des techniques non médicalementes, l'avenir des conditions de travail dans les Ehpad, l'objectif du forfait-autonomie dans les résidences-autonomie, la question d'un Label pour les résidences services seniors : autant de sujets qui méritaient qu'on les aborde. Pour vous qui n'avez pas pu assister à nos débats durant ces deux jours, voici un numéro spécial. Un numéro « comme si vous y étiez »...